

A GYÁRTÁS MODUL BEVEZETÉSE A BEREGI INGATLANKEZELŐNÉL



ESETTANULMÁNY

Vállalatirányítási rendszer: E-ERP (v.: 1.0)



LogBord



A GYÁRTÁS MODUL

BEVEZETÉSE A BEREGI INGATLANKEZELŐNÉL

A Logbord 2010 Kft. szakemberei által fejlesztett integrált vállalatirányítási rendszer számos modulja közül az egyik a gyártás. A programmodul átláthatóan és kényelmesen teszi lehetővé a gyártási folyamatok és az anyagkészlet alakulását. A modul képes előre tervezni és javaslatot tenni a gyártás ütemezésére és az alapanyagok beszerzésére. Ez a programrész önállóan és más E-ERP modulokkal integráltan is képes működni: így például szállítói rendeléseket generál a kereskedelmi modulban és az elkészült gyártási bizonylatok automatikusan könyvelődnek a számviteli programrészben.

„A Kiss B. Cégcsoport számára a gyártás egy új terület. Az eddig javarészt kereskedelmi feladatokat végző szakemberek, hirtelen a piaci híd elején találják magukat, amihez egy valamelyest átalakított gondolkodásmódra van szükség. Ebben partnerünk a Logbord 2010 Kft., akivel karöltve egy már jól bejáratott rendszerhez igazítottunk egy számunkra még idegen folyamatmodult. A gyártás kezdő lépései tehát ismertek, a következő lépés azonban már teljesen idegen terület – a gyártandó termék típusokkal, ehhez tartozó ún. termék összeállítási receptúrával, amelyben az egy termékre vonatkozó alapanyag hányadok mellett, a csomagolóanyag és az előállítási költség is szerepet játszik. Kiemelten fontos, hogy az alapadatok pontosan és hiánytalanul legyenek megadva a termék előállításához, mivel ettől függ a készletkezelés és a későbbi kimutatások pontossága is. A gyártási folyamat során természetesen a piaci igény diktál, ami azt jelenti, hogy a rendszeres termékgyártás során a programban lehetőség van módosítani egy adott termék alapanyag receptúráján, esetleg egy meglévő receptből új terméket is hozhatunk létre. A folyamat vége a kiértékelés, amely során a kereslet és a kínálat találkozásának összege megmutatja, hogy az adott termék az értékesítés során kellően megállja e helyét a piacon.”

Kovács Mihály, informatikai vezető

ÜGYFÉL

A Kiss B. Cégcsoport 1991-ben alakult magánvállalkozásként, eredetileg élelmiszer jellegű kiskereskedelmi egység működtetése céljából.

1997-ben az addig egyéni vállalkozás egyszemélyes korlátolt felelősségű társasággá alakult, melynek célja a kiskereskedelmi egységek számának növelése és a nagykereskedelmi tevékenység bővítése lett.

Jelenleg több logisztikai raktárt valamint számos C+C jellegű italdiszkontot és saját tulajdonú kiskereskedelmi egységet működtet a vállalkozás Szabolcs-Szatmár-Bereg, Hajdú-Bihar és Borsod-Abaúj-Zemplén megyében.





ÜZLETI HELYZET



A Kiss B. Cégcsoport Szabolcs-Szatmár-Bereg, Hajdú-Bihar és Borsod-Abaúj-Zemplén megyében 19 raktárral, illetve italbolttal van jelen. A vállalkozás a jövedéki termékek nagykereskedelmi tevékenységét illetően meghatározó pozíciót tölt be, nemcsak megyei szinten, hanem országos viszonylatban is.

ÜZLETI PROBLÉMA

Eddigi meglévő klasszikus kereskedelmi és logisztikai tevékenysége mellé új tevékenységként kezdték el a gyártást, ami az eddiektől jelentősen eltér. Az üzleti problémát elsősorban az jelentette, hogy a gyártási tevékenység is egy elkülönülő folyamat, nem lehet egységesen kezelni.

A Kiss B. Cégcsoport jelenleg egy tejterméket készítő, egy gyümölcsle és pálinka előállítására alkalmas és egy húсару üzemben folytat gyártást. Ezeknek a különböző üzemeknek, eltérő törvényi kötelezettség, és más-más munkafolyamatok szerint kell szerveződnie.

A gyártási modul tervezése során a probléma az volt, hogy a sokféle gyártási folyamathoz egységes rendszerre van szüksége a cégcsoportnak. Emellett fontos szempont volt az is, hogy az egész működést integráltan kellett az eddigi vállalatirányítási rendszerekhez illeszteni. Kiemelt szempont volt, hogy konszolidálható legyen a teljes cégcsoport tevékenysége, elemezhető legyen a könyvelés számára minden.

A gyártási folyamat a Logbord munkatársainak is egy egészen új terület volt, egyetlen kollégánk sem volt tapasztalt benne idáig, de a Kiss B. Cégcsoport munkatársai számára is ez a tevékenységi kör a belső szervezeti átrendeződést eredményezte.



MEGOLDÁS

Az üzleti probléma megoldása egy integrált rendszer kialakítása volt, mely alapvetően a cégcsoport speciális üzleti folyamataira paraméterezhető keretrendszer volt egyben. Mivel a Kiss B. már korábban is használta a Logbord vállalatirányítási rendszerét, így fel sem merült, hogy egy teljesen új programban legyen kialakítva a gyártási modul, pusztán a meglévő programot kellett különféle módon beállítani, illetve adatokkal feltölteni, hogy az a négy különböző tevékenységet ki tudja szolgáltatni, hogy a részükről érkező speciális igényeket belefeylesztjük.

A Kiss B. Cégcsoport részéről is látszott ez az igény, hogy az eddig használt informatikai megoldásokkal kompatibilis, egységes informatikát használhassanak, az eddigi programmodulokra építve. Alapvetően a cégcsoport egyik új tagja az üzem, a gyártás modulon kívül kereskedelmi és ügyviteli modult is élesztettünk, így biztosítva a konszolidálható működést.

Az E-ERP működésének egyik alapja, hogy a cégcsoportokat képesek vagyunk egy adatbázisban kezelni, de azon belül szét lehet választani több különálló jogi személyre. Ez biztosítja, hogy a gyártócégnél bekapcsolt gyártás modul – a saját törzsadataival és paramétereivel – függetlenül és mégis integráltan képes működni.

Egy alapl működést biztosító programmodullal indulunk el a cégcsoportnál. Amikor elérjük azt a szintet, hogy ez működik problémamentesen, akkor majd később jön rá a magasabb gyártásütemezés, a tervezés, az ipar 4.0-s gépi kapcsolat. Ezek nem az induláskor, hanem későbbi fázisokban kerülnek majd implementálásra, majd ha sikerül mindenkinek jobban megismerni a gyártási folyamatokat.



ELŐNYÖK

- Integrált rendszerben való működés
- Konzolidálható működés a kereskedelmi és a pénzügy-számviteli modullal
- Ismert keretrendszer használata a meglévő kollégák számára
- Paraméterezhető keretrendszer



EREDMÉNYEK, TAPASZTALATOK

Nagyon fontos volt, hogy gyakorlatilag a projekt előkészítő fázisában és a bevetés közben többször finomítottunk a folyamatokon, a működési paramétereken. Sikerült hatékonyan az egész működési folyamatot feltérképezni az induláshoz szükséges működési modellt, és ezen felül a jövőbe mutató következő lépések is meghatározásra kerültek. Olyan stabil alapot biztosít a jelenlegi működés, melyben a további gyártási tevékenységek már rugalmasan történhetnek. Ezt alátámasztó tapasztalat, hogy már elindult a második üzem is, melyben a szesz- és gyümölcslegyártás történik.

Az új gyártóüzemben már csak az adott területre jellemző speciális törvényi kötelezettségeket kell hozzáilleszteni a rendszerhez. Sok megbeszélésen vagyunk túl: megvalósítottuk a projektet, paramétereztük a beállításokat, a teljes alapműködés rendben van, és így látható hogy hová lehet tovább fejlődni. A második bevezetett cégnél azt tapasztaltuk, hogy már csak a jövedéki listákat kell csatolni.

Az üzemi felhasználók szempontjából is könnyen kezelhető, gyors és egyszerűnek mondható a teljes vállalatirányítási rendszer.



A LOGBORD 2010 Kft.-ről

Cégünk szolgáltatások széles körét kínálja. Kollégáink otthonosan mozognak a kereskedelem-informatikai tanácsadásban, ezen rendszerek kiépítésében, vállalati folyamatok optimalizálásában, pályázati tanácsadásban. Saját fejlesztésű rendszereinket úgy tervezzük és készítjük el, hogy azok támogassák partnereink mindennapi munkáját, növeljék cégük hatékonyságát, legyen szó vállalatirányítási rendszerekről vagy web alapú szolgáltatásokról. Küldetésünk a legújabb piaci igényekhez alkalmazkodó, mindig megújuló termékeinkkel megfelelni a legkülönbözőbb felhasználói igényeknek.

LOGBORD 2010 Kft.

Központ: 4556 Magy, Kossuth Lajos u. 32. | Iroda: 1087 Budapest, Könyves Kálmán krt. 76.
+36 30 960 3929 | info@e-erp.hu | www.e-erp.hu | GLN: 5990800178007

Az esettanulmányt a LogBord 2010 Kft. készítette 2020-ban. Minden jog fenntartva!

ORSZÁGOS JELENLÉTÜNK

